

HOGENT • 2010

Feiten & Trends

WWW.HOGENT.BE

Bezoek onze website!

De website *www.hogent.be* is dé informatiebron voor nieuws over de HoGent. De site wordt voortdurend uitgebreid en geactualiseerd. Je vindt er onder meer info over al onze opleidingen, een nieuwsrubriek en een agenda en je kunt er doorklikken naar de websites van de faculteiten.

DIENST COMMUNICATIE EN CULTUUR

Kortrijksesteenweg 14
BE-9000 Gent
T 09 243 33 33
E info@hogent.be
W www.hogent.be

COLOFON

Eindredactie
Cyr De Rycke
Vormgeving
Signbox
Fotografie
Luk Monsaert,
archief HoGent
Druk
Goekint Graphics
Datum
Augustus 2011
Verantwoordelijke uitgever:
Dienst Communicatie en Cultuur
Hogeschool Gent

De Hogeschool Gent

wil excelleren in
onderwijs, onderzoek,
dienstverlening en
beoefening van de
kunsten.

Via de competentie
van haar medewerkers
en afgestudeerden
en de valorisatie
van haar onderzoek
wil de Hogeschool
Gent een kritische,
creatieve en open
maatschappij
bevorderen.

STICHTINGSJAAR

> **1995**

AANTAL FACULTEITEN

> **8**

ONDERZOEKSBUDGET

> **16 miljoen euro**

STUDENTEN

> **17 000**

ALUMNI

> **43 000**

PERSONEEL

> **2 000**

AUDITORIA

> **49**

SPORTHAL

> **3 000 m²**

CAMPUSSEN

> **8**

BACHELOROPLEIDINGEN

> **37**

MASTEROPLEIDINGEN

> **25**

EUROPESE PARTNERSCHAPPEN

> **339**

De beslissing van de Vlaamse regering omtrent de toekomstige integratie van de academisch gerichte opleidingen in de universiteit stelt de hogeschool voor nieuwe uitdagingen. In 2010 werden interne herstructureringen uitgebouwd en voorbereid om die overgang zo soepel mogelijk te laten verlopen. De nieuwe structuur moet bovendien toelaten om toekomstige uitdagingen maximaal voor te bereiden en succesvol te doorlopen. Door ook het Centrum voor Ondernemen te herconciëren als een entiteit voor de hele instelling, heeft de Hogeschool Gent een hogeschoolbreed kader gecreëerd dat functioneert als een laboratorium voor ondernemerschap. In die zin bevordert het Centrum voor Ondernemen de ondernemingszin.

Ook na de integratie wenst de Hogeschool Gent zich duidelijk te profileren als een belangrijke onderzoekspartner. In de komende jaren zal er meer aandacht worden besteed aan de verdere uitbouw van onderzoek en wetenschappelijke dienstverlening ter ondersteuning van de professioneel gerichte bacheloropleidingen, een van de punten waar zeer veel groeipotentieel zit binnen de hogeschool. Het onderzoek in de sectoren van onze professioneel gerichte opleidingen heeft, door zijn praktijkgerichte en toegepaste aard en door zijn nauwe band met het werkveld, een specifieke en unieke rol in het Vlaamse onderzoekscontinuüm. Een aangestuurde en gefaciliteerde onderzoeks- en dienstverleningsattitude bij het onderwijzend personeel stelt de betrokken opleidingen beter in staat om de kwaliteit van het onderwijsproces te verhogen.

Naast een duidelijkere focus op onderzoek en wetenschappelijke dienstverlening, is het ook belangrijk om werk te maken van een door het onderwijsteam van elke opleiding gedragen visie op, en vooral implementatie van, de internationale dimensie in de opleidingen. De uitbouw en het beheer van internationale ervaringen, een authentieke en contextrijke leeromgeving, talentontwikkeling in het onderwijscurriculum en internationale samenwerkingsverbanden op het vlak van onderwijs en onderzoek zorgen ervoor dat niet alleen onze instelling, maar ook Vlaanderen als kwaliteitsvolle kennisregio op de kaart wordt gezet.

De interne herstructurering en de aanpassingen aan de opleidingsprogramma's naar aanleiding van de visitaties moeten hiervoor de nodige ruimte creëren. Voortdurend streeft de Hogeschool Gent ernaar om voor haar studenten een leeromgeving uit te bouwen waarin zij zichzelf optimaal kunnen ontwikkelen.

Dat kwaliteitszorg een belangrijk beleidspunt is in een instelling als de Hogeschool Gent, spreekt voor zich. Kwaliteitszorg binnen de verschillende geledingen van de Hogeschool Gent blijft natuurlijk altijd een speerpunt in het beleid van de Hogeschool Gent, maar daarnaast werken we ook aan een veralgemeend systeem van integrale kwaliteitszorg. Zo'n systeem moet in de komende jaren borg staan voor de controle, aansturing, bijsturing en optimalisatie van de verschillende processen. Op die manier kan ons bestuur permanent zicht houden op de evolutie en de behaalde resultaten. En kunnen we ons beleid daar beter op afstemmen.

De Hogeschool Gent ziet de vele veranderingen die op haar afkomen niet als bedreigingen, maar als kansen om haar werking te stroomlijnen en haar profilering te versterken. Alleen vanuit een positieve benadering kunnen wij ervoor zorgen dat ons onderwijs en ons onderzoek steeds opnieuw blijven verbeteren en gelijke tred houden met de ontwikkelingen in onze maatschappij.

Bert Hoogewijs

Algemeen directeur

Frans Verheeke

Voorzitter van de raad van bestuur





5



6



8	<i>Organisatie</i>
10	<i>Onderwijs</i>
14	<i>Onderzoek</i>
18	<i>Personeel</i>
20	<i>Dienstverlening</i>
22	<i>Kunsten</i>
26	<i>Financieel beleid</i>

SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR

VOORZITTER

Frans Verheeke

VERTEGENWOORDIGERS

VROEGERE INRICHTENDE MACHTEN

Christophe Peeters (*ondervoorzitter tot en met 25 mei 2010*)

David Walgraeve (*ondervoorzitter vanaf 26 mei 2010*)

Marie-Rose Bracke

Rudy Coddens

Jan De Maeyer

Geert De Soete

Peter Hertog

Patrick Pype

Peter Vandenabeele

Alexander Vercamer

VERTEGENWOORDIGERS

SERV

Marc Buysse

8 Wim Geirnaerdts

Mil Kooyman

VERTEGENWOORDIGERS

PERSONEEL

Anita Bernard

Filip Debersaques

Danny De Baets

Wim De Temmerman

Jean-Claude Coyvaerts

Maaïke Teirlinck

Patricia Vanleerberghe

Hildegard Vermeiren

VERTEGENWOORDIGERS

STUDENTEN

Rutger Amant (*vanaf 25 juni 2010*)

Marie-Laure Dekeyzer (*tot en met 24 juni 2010*)

Elke Thiry

Thijs Walcarius

ALGEMEEN DIRECTEUR

Robert Hoogewijs

COMMISSARIS VAN DE

VLAAMSE REGERING

Paul Cottenie

SECRETARIS

Marie Claire Lips

SAMENSTELLING BESTUURSCOLLEGE

VOORZITTER

Frans Verheeke

ALGEMEEN DIRECTEUR

Robert Hoogewijs

LEDEN

Patrick Pype (*ondervoorzitter*)

Rudy Coddens (*vanaf 28 oktober 2010*)

Jan Landuyt

Jos Terwecoren (*tot 3 september 2010*)

SECRETARIS

Marie Claire Lips

Organisatie

De HoGent is een van de 22 Vlaamse hogescholen. Ze is in 1995 tot stand gekomen uit een fusie van dertien instellingen. In 2001 volgde een tweede fusie tussen de HoGent en Mercator, de hogeschool van de provincie Oost-Vlaanderen.

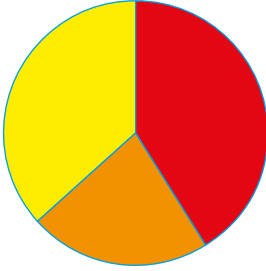
MULTISECTORAAL. De HoGent is een multisectorale instelling, die bestaat uit acht faculteiten en een reeks ondersteunende, uitvoerende of beleidsvoorbereidende directies en diensten. Zij verenigt in zich de meest uiteenlopende domeinen van hoger onderwijs, gaande van technologische opleidingen over de verzorgende sector tot kunstenopleidingen. De algemene leiding van de hogeschool wordt waargenomen door de raad van bestuur, de voorzitter van die raad, het bestuurscollege, de algemeen directeur en diens centrale administratie. De decanen en faculteitsraden nemen de onderwijsorganisatie voor hun rekening.

ONDERZOEK. De onderzoeksraad van de HoGent is een adviserend, beslissingsvoorbereidend orgaan dat toeziet op de optimale invulling van de decretale opdrachten van onderzoek, dienstverlening en ontwikkeling van de kunsten. Het onderzoeksfonds moet helpen bij het voeren van een efficiënt en krachtig beleid inzake deze activiteiten. Het is een financieel instrument dat onafhankelijk is van extern subsidiërende instanties.

STUDENTENRAAD. De studentenparticipatie is in de HoGent geconcretiseerd in de HoGent Studentenraad. Uit elk van de faculteiten zit een student in die studentenraad. De studentenraad biedt naast haar eigen werking ook onderdak aan alle studenten uit de faculteitsraden en de opleidingscommissies, de participatiecommissie, de algemene vergadering van studentenvoorzieningen Sovoreg en de leden van de raad van bestuur.

SAMENWERKING UNIVERSITEIT GENT. Op 16 juli 2010 heeft de Vlaamse regering beslist om de academische opleidingen aan hogescholen te integreren in de universiteiten. Om de uitvoering van die beslissing optimaal voor te bereiden, hebben de Universiteit Gent en de Hogeschool Gent een intentieverklaring afgesloten om een verregaande samenwerking tussen de twee hogeronderwijsinstellingen aan te gaan. Samen willen de onderwijspartners onder andere de onderwijskwaliteit verhogen, verder professionaliseren en het onderzoek maximaal op elkaar afstellen. Ook de internationale positionering van de aangeboden bachelor- en masteropleidingen wordt een speerpunt in het beleid van beide instellingen.

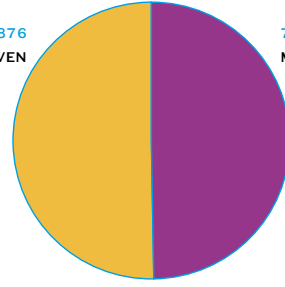
23
PROFESSIONELE
BACHELOR-
OPLEIDINGEN



14
ACADEMISCHE
BACHELOROPLEIDINGEN

AANTAL BACHELORS/MASTERS

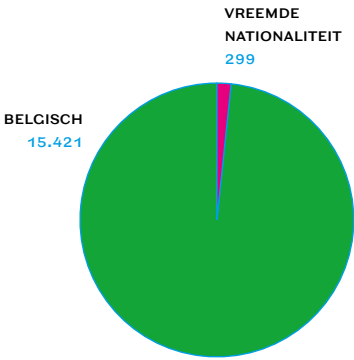
7.876
VROUWEN



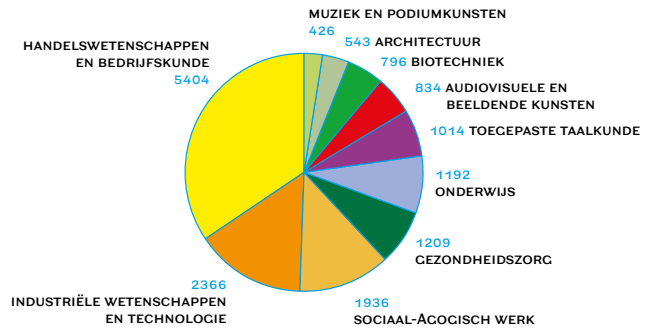
7.844
MANNEN

**STUDENTENPOPULATIE
NAAR GESLACHT**

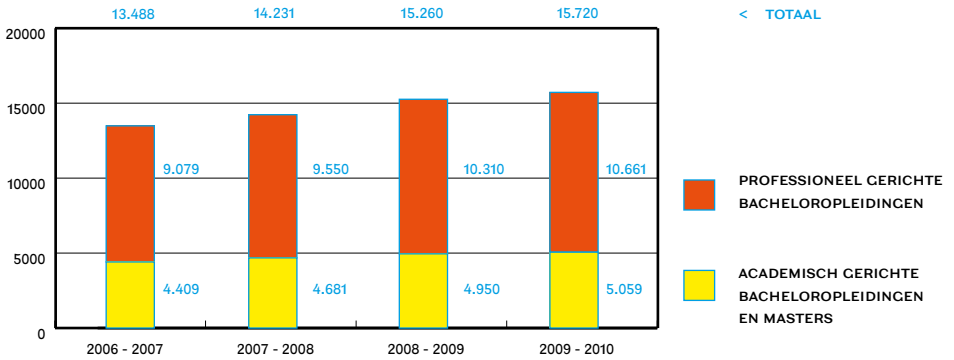
10



**VERDELING STUDENTEN
BELG EN VREEMDE**



**STUDENTENPOPULATIE
PER STUDIEGEBIED**



STUDENTENPOPULATIE

Onderwijs

1. OPLEIDINGSAANBOD

De HoGent biedt 23 professionele bacheloropleidingen, 14 academische bacheloropleidingen en 25 masteropleidingen in diverse disciplines. Daarnaast worden er ook 6 bachelor-na-bacheloropleidingen, 3 master-na-masteropleidingen en 6 specifieke lerarenopleidingen georganiseerd en is er een uitgebreid aanbod postgraduat en navormingen. Het recentste opleidingsaanbod wordt gepubliceerd via www.hogent.be/studeren/opleidingen.

2. STUDENTEN

STUDENTENPOPULATIE. Het studentenaantal steeg in 2009-2010 opnieuw lichtjes: met 15.720 ingeschreven studenten lag het aantal 2,9% hoger dan het academiejaar daarvoor. Wat betreft de instroom van nieuwe studenten viel er een daling te noteren van 5.482 studenten vorig jaar naar 5.074 nieuwe studenten. Van deze nieuwe studenten heeft 70,2% zich onmiddellijk na hun secundaire opleiding ingeschreven.

De studiegebieden biotechniek (+ 8,3%), onderwijs (+ 8,1%), audiovisuele en beeldende kunsten (+ 6,8%) en industriële wetenschappen en technologie (+ 6,8%) zijn de sterkste stijgers.

STUDENT(E). De verhouding mannen en vrouwen bleef ook in 2009-2010 stabiel met 49,9% mannen en 50,1% vrouwen. In de verschillende studiegebieden liggen de verhoudingen anders. Industriële wetenschappen en technologie blijft een uitgesproken mannelijke richting (82,0%). De studiegebieden gezondheidszorg (82,5%), sociaal-agogisch werk (78,1%) en toegepaste taalkunde (75,4%) blijven uitgesproken vrouwelijke richtingen.

DIVERSITEIT. In het kader van het diversiteitsbeleid werkte de HoGent verder aan de drie projecten binnen het Aanmoedigingsfonds:

- taal als springplank tot hoger onderwijs
- studeren met een functiebeperking in het hoger onderwijs
- introductie van afstandsonderwijs

3. INTERNATIONALISERING

UITGAANDE STUDENTEN. In 2009-2010 staken in totaal 354 HoGent-studenten de landgrenzen over. Van hen ging 59% naar het buitenland om te studeren en 41% ging er stage lopen. In ongeveer drie vierde van de gevallen viel de keuze op een Europese bestemming. De anderen zochten het avontuur op buiten Europa.

Spanje en Frankrijk waren daarbij de populairste studiebestemmingen. Wat stages betreft, werd de Europese top drie gevormd door Nederland, Frankrijk, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk op een gedeelde derde plaats. De niet-Europese top drie bestond uit Zuid-Afrika, Australië en China.

INKOMENDE STUDENTEN. De HoGent kreeg in 2009-2010 in het totaal 205 buitenlandse studenten op bezoek. Daarvan kwam 96,5% studeren en liep 3,5% stage. De meeste studenten komen uit Spanje (33,3%), Nederland (13,3%) en Frankrijk (10%). Van de inkomende studenten kwam 6% van buiten Europa.

BILATERALE AKKOORDEN. De HoGent sloot in 2009-2010 maar liefst 55 nieuwe bilaterale Erasmusakkoorden (binnen Europa). Dat bracht het totaal op 339. Er werden daarnaast ook vijf nieuwe akkoorden afgesloten met instellingen buiten Europa (in China, Rusland en de Verenigde Staten). Dit bracht het aantal samenwerkingsakkoorden buiten het Erasmusprogramma op 38.

AANTAL INKOMENDE STUDENTEN PER LAND

Denemarken	3
Duitsland	3
Finland	2
Fr. Gem. BE	12
Frankrijk	18
Griekenland	16
Hongarije	9
Italië	2
Japan	2
Letland	2
Nederland	24
Polen	4
Portugal	4
Roemenië	5
Rusland	5
Slovakije	1
Spanje	60
Tsjechië	14
Turkije	11
Verenigd Koninkrijk	2
Verenigde Staten	5
Zwitserland	1

4. ONDERWIJSONTWIKKELING- EN VERNIEUWING

AFSTANDSONDERWIJS. In het academiejaar 2009-2010 konden de eerste studenten zich inschrijven in afstandsonderwijs voor de opleiding bedrijfsmanagement, accountancy-fiscaliteit. Dit voorbeeld krijgt navolging en in het volgende academiejaar zullen er ook andere opleidingstrajecten via afstandsonderwijs aangeboden worden.

EDUMATIC. Om de mogelijkheden ter ondersteuning van het leerproces voor zowel studenten als docenten te verruimen, beschikt de HoCent over een online oefen- en toetsplatform: Edumatic.

SMALL BUSINESS PROJECT. Ondernemerschap blijft een belangrijk aandachtspunt waarrond extra inspanningen gebeuren. Dit komt onder meer tot uiting in de aanhoudende belangstelling voor Small Business Projects in samenwerking met de vzw Vlaamse Jonge Ondernemingen. De integratie van dergelijke projecten in het curriculum is een concretisering van competentiegerichte werkvormen en versterkt de ondernemingszin van studenten.





ONDERZOEKSMIDDELEN

	2006	2007	2008	2009	2010
Academiseringsmiddelen	2.301.408	4.019.306	4.406.169	5.128.900	5.060.388
PWO-middelen	1.087.050	1.087.130	1.147.450	1.021.502	1.000.242
Internationale projecten	194.180	146.481	96.347	437.488	576.489
Nationale projecten	1.983.514	1.929.189	2.366.638	2.398.456	2.588.858
Inkomsten uit defiscalisering voor onderzoekers	816.290	1.174.548	1.535.480	2.378.611	2.840.167
Raming loonkost van de onderzoeksopdracht van het personeel op de basisfinanciering	1.782.000	2.567.968	3.444.853	3.876.550	3.956.500
TOTALE BUDGET VOOR ONDERZOEK	8.164.442	10.924.622	12.996.937	15.241.507	16.022.644

14

ONDERZOEKSPROJECTEN NATIONAAL EN INTERNATIONAAL

DEPARTEMENTEN	Nationale onderzoeksprojecten	Internationale onderzoeksprojecten	Totaal
KASK	227.715	-	227.715
BINF	-	75.001	75.001
HABE	575.787	165.418	741.205
VETO	73.134	81.086	154.220
BIOT	537.052	14.907	551.959
INWE	880.844	102.997	983.841
TECH	166.589	-	166.589
LERA	14.903	-	14.903
SOAC	30.656	75.449	106.105
TOTAAL	2.506.691	514.859	3.021.550

Onderzoek

De HoGent profileert zich als een kennisinstelling met een duidelijk onderzoeksprofiel. Dit wordt gereflecteerd in een stijging van zowel het onderzoeksbudget als het onderzoekspotentieel. Bovendien wordt de valorisatie van het onderzoek ook een steeds belangrijkere pijler.

DUURZAAM ONDERZOEKSPOTENTIEEL

De HoGent werkt intensief aan het academiseringsproces van haar academisch gerichte opleidingen, anderzijds erkent ze ook in de professioneel gerichte bacheloropleidingen de noodzaak en de meerwaarde van toegepast, praktijkgericht onderzoek. De beslissing van de Vlaamse regering medio 2010 omtrent de toekomstige integratie van de academisch gerichte opleidingen in de universiteit vanaf 2013-2014 stelt de hogeschool voor nieuwe uitdagingen, ook wat betreft onderzoek. Ook na de integratie wenst de HoGent zich duidelijk te profileren als een belangrijke onderzoekspartner. Wij zijn ervan overtuigd dat als we verder willen excelleren in onze professioneel gerichte opleidingen en academisch gerichte opleidingen in de kunsten, het aanbieden van kwaliteitsvol onderwijs en het afleveren van ondernemende en creatieve afgestudeerden dit alleen kan als er voldoende verankering is van het onderwijs met relevant en praktijkgericht onderzoek.

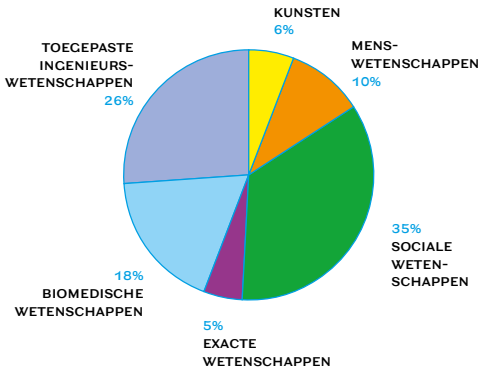
Het onderzoek in de professioneel gerichte opleidingen heeft, door zijn praktijkgerichte en toegepaste aard en door zijn nauwe band met het betrokken werkveld, een specifieke én unieke rol in het Vlaamse onderzoekscontinuüm. Enerzijds werken we intern binnen de instelling hard aan het verhogen van dit waardevolle onderzoekspotentieel, anderzijds blijven we permanent beleidsmakers binnen Vlaanderen overtuigen van de opportuniteiten en meerwaarde van dit onderzoek. Er waren in 2010 gemiddeld 478 personeelsleden aan de HoGent betrokken bij onderzoeksprojecten, onder wie 145 doctorandi (inclusief kunsten, zie verder bij hoofdstuk 'Kunsten').

Hoewel het onderzoek aan de HoGent voornamelijk focust op de samenwerking met actoren in de regio, wordt de internationale component toch steeds belangrijker. Enerzijds wensen we dat de kwaliteit van het onderzoek de internationale standaarden volgt, anderzijds is participatie in internationale projecten en netwerken rond de onderzoeksdomeinen steeds belangrijker. Het lokale werkveld van de hogeschool functioneert immers ook steeds meer in een globale realiteit.

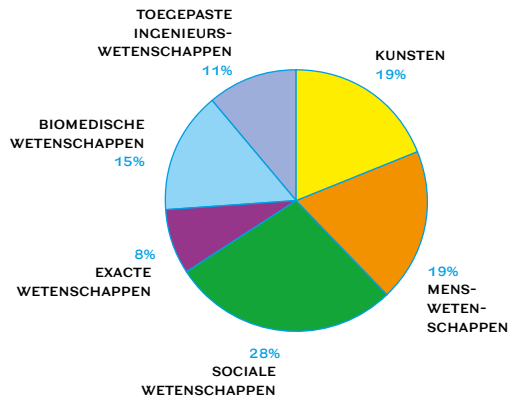
**DOCTORANDI IN DE VERSCHILLENDE STUDIEGEBIEDEN IN DE PERIODE 2003-2008
(UITGEDRUKT IN AANTAL PERSONEELSLEDEN)**

STUDIEGEBIED	2006	2007	2008	2009	2010
Kunsten	17	25	29	34	34
Bedrijfskunde en -management	0	1	3	3	3
Handelswetenschappen en bestuurskunde	15	15	23	28	33
Vertaalkunde	15	18	22	24	24
Biowetenschappen	9	9	11	13	15
Toegepaste ingenieurswetenschappen	14	18	23	26	26
Lerarenopleiding	0	0	1	1	1
Sociale wetenschappen	2	2	2	3	4
Gezondheidszorg	2	2	4	5	5
TOTAAL	74	90	118	137	145

**CLASSIFICATIE ONDERZOEKSPROJECTEN
- ONDERZOEKSPROJECTEN**



- DOCTORAATSPROJECTEN



DIENSTVERLENING EN VALORISATIE VAN ONDERZOEK

De HoGent is steeds meer een kenniscentrum met een ruim aanbod aan onmiddellijk toepasbare expertise binnen een breed gamma aan disciplines. Deze expertise wordt ingezet voor de maatschappelijke of wetenschappelijke dienstverlening aan derden.

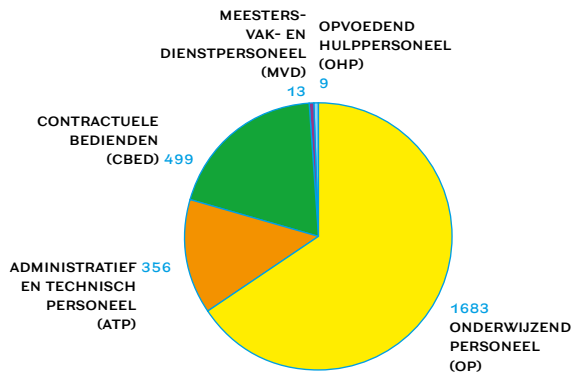
Zo heeft de HoGent ook in 2009 acties ondernomen, zowel met UNIZO, VOKA als het Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen om de structurele banden met deze intermediaire organisaties verder uit te bouwen. Bij deze gelegenheden stonden de KMO's centraal en werd de mogelijke rol van de HoGent in hun innovatieproces benadrukt.

Door de groeiende relevantie van onderzoek en het stijgende onderzoekspotentieel aan de hogeschool stijgt ook het aanbod en de capaciteit voor deze dienstverlening. Vanuit de HoGent wordt er steeds meer de voorkeur aan gegeven om dienstverlening aan te bieden waarin lopend onderzoek kan worden gevaloriseerd. Voorbeelden van dienstverlening die de HoGent aanbiedt aan bedrijven, overheden, organisaties, ... beslaat een brede waaier van mogelijkheden: metingen, laboratoriumtesten, artistieke prestaties, consultancy, marktonderzoek, vertalingen, etc. maar zeker ook onderzoek op maat (contractonderzoek). De totale inkomsten uit dienstverlening voor 2010 bedragen € 2.181.361 (inclusief kunsten, zie verder bij hoofdstuk 'Kunsten'). Dit is een stijging van bijna 24% ten opzichte van 2009 (€ 1.761.917).

PERSONEELSKOSTEN

LONEN BETAALD VIA DEPARTEMENT ONDERWIJS (€)	75.408.444
Administratief en technisch personeel	12.878.241
Onderwijzend personeel	58.860.323
Opvoedend hulppersoneel	215.942
Gastprofessoren	3.453.937
LONEN BETAALD VIA HOGESCHOOL GENT (€)	15.898.833
Administratief en technisch personeel	108.818
Onderwijzend personeel	280.430
Opvoedend hulppersoneel	1.696
Gastprofessoren	786.894
Contractuelen	14.718.408
Centraal betaald personeel (OP/AP/OHP/MVDP)	2.587
TOTAAL	91.307.277

18



OVERZICHT PER CATEGORIE

Personeel

Talent volop de ruimte geven, investeren in professionalisme en excellentie en een ideale voedingsbodem bieden voor onderzoek, dienstverlening en kwalitatief hoogstaand onderwijs. Dat is de kern van ons personeelsbeleid. Daarom besteedt de HoGent aandacht aan een loopbaan met ontplooiingsmogelijkheden, opleiding, onthaal van nieuwe medewerkers, ... Maar een job is meer dan werken alleen, we hechten dan ook veel belang aan het welzijn van al onze werknemers.

DE CIJFERS

In 2010 werkten er aan de HoGent gemiddeld 2182 personeelsleden, van wie 59% voltijds.

MANNEN EN VROUWEN. Er werken ongeveer evenveel vrouwen als mannen aan de HoGent met 54% vrouwen en 46% mannen.

LEEFTIJDSTRUCTUUR. In 2010 was 33% van alle personeelsleden ouder dan 45 jaar. Dit betekent een daling met 2% ten opzichte van 2009. Het percentage onderwijzend personeel ouder dan 45 daalde ten opzichte van 2009 met 6%.

In de categorie administratief personeel bleef het percentage ouder dan 45 jaar nagenoeg gelijk. De gemiddelde leeftijd is het laagst bij de contractuele bedienden: in die categorie is ongeveer 68% jonger dan 40 jaar.

VORMING, TRAINING EN OPLEIDING. De HoGent spendeerde in 2010 in totaal € 488.209 aan opleidingen en vormingen van haar personeelsleden.

VACATURES. In 2010 schreef de HoGent in totaal 169 vacatures uit. Dat is een daling van 42 vacatures ten opzichte van 2009.

SAMENWERKING MET ANDERE INSTELLINGEN. De HoGent werkt ook op het vlak van personeel samen met andere instellingen en organisaties. Tussen deze instellingen is er geregeld een uitwisseling van personeelsleden die een voltijdse of deeltijdse opdracht vervullen.

INKOMSTEN UIT DIENSTVERLENING

DEPARTEMENTEN	GETARIFEERDE	NIET-	CONTRACT-	STUDIE-	TOTAAL
	DIENST-	DIENST-			
	VERLENING	VERLENING			
CONS	0	0	0	0	0
KASK	9.126	8.769	30.500	7.035	55.430
BEST	0	0	0	3.200	3.200
BINF	1.536	0	0	10.895	12.431
BMER	15.197	1.246	11.134	12.602	40.179
HABE	8.928	146.652	32.504	30.490	218.574
VETO	57.385	827	7.724	21.626	87.562
BIOT	299.465	273.182	20.572	854	594.073
INWE	154.125	223.137	39.776	15.980	433.018
TECH	1.091	5.822	47.486	211.203	265.602
LERA	0	17.018	0	5.505	22.523
SOAG	3.921	128.069	6.126	23.755	161.871
VESA	1.858	33.878	0	18.615	54.351
Centrale diensten	0	100.531	0	0	100.531
HoGent overhead	47.098	69.801	15.117	0	132.016
TOTAAL	599.730	1.008.932	210.938	361.761	2.181.361

Dienst- verlening

Zowel het onderwijs als het voornamelijk toegepast onderzoek aan de HoGent zijn sterk georiënteerd op het sociaal, economisch en cultureel weefsel van de regio. De HoGent is steeds meer een kenniscentrum met een ruim aanbod aan onmiddellijk toepasbare expertise binnen een breed gamma aan disciplines. Deze expertise kan worden ingezet voor de maatschappelijke of wetenschappelijke dienstverlening aan derden. Door de groeiende belangrijkheid van onderzoek en het stijgende onderzoekspotentieel aan de hogeschool stijgt ook het aanbod en de capaciteit voor deze dienstverlening.

De HoGent streeft ernaar zich te profileren als een laagdrempelig kenniscentrum dat zich in de directe omgeving van het werkveld bevindt en dat als het ware 'op afroep' de gevraagde kennis kan produceren en toepassen. Bijzondere aandacht gaat hierbij zeker naar de KMO's en de ondersteuning bij hun innovatieproces. De HoGent is een door de Vlaamse Overheid erkende dienstverlener, zodat kleine en middelgrote ondernemingen er opleiding en kennis kunnen aankopen.

Een effectieve en efficiënte doorstroom van de expertise en de onderzoeksresultaten naar de regionale actoren verhoogt de economische en maatschappelijke welvaart van de regio. Hiertoe heeft de HoGent ook in 2010 acties ondernomen, zowel met UNIZO, VOKA als het Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen om de structurele banden met deze intermediaire organisaties verder uit te bouwen.

Bij deze gelegenheden stonden de KMO's centraal en werd de rol die de HoGent kan spelen in hun innovatieproces benadrukt. Tijdens de Inspiratiebeurs, die samen met UNIZO Cent-Meetjesland en het Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen voor de vierde maal werd georganiseerd, kon een honderdtal bedrijven kennismaken met de expertise van onderzoekers van de HoGent. De onderzoekers kunnen er zich ook laten inspireren door elkaars werk.

Ten slotte is het Centrum voor Ondernemen van de HoGent steeds meer een open toegangspoort geworden voor ondernemingen en andere organisaties die op zoek zijn naar een verscheidenheid aan diensten. Via een gemixte dienstverlening door studenten die gecoacht worden door docenten/onderzoekers/experts verbinden wij onderzoek, onderwijs en dienstverlening zodat deze drie pijlers elkaar optimaal ondersteunen en beïnvloeden.

Kunsten

De HoGent draagt, via haar school of arts KASK-Koninklijk Conservatorium, actief bij tot de beoefening en ontwikkeling van de kunsten. De school of arts leidt studenten op tot professionele beeldende kunstenaars, filmmakers, fotografen, vormgevers, componisten, theatermakers en acteurs, uitvoerende of scheppende musici, instrumentenbouwers en tot creatieve onderzoekers die de grenzen van de eigen professionele codes in vraag stellen en verleggen. De school of arts doet dit vanuit een traditie van meer dan 250 jaar. Ze is een belangrijke culturele actor in de kunstwereld waar zowel studenten, docenten als alumni prominente plaatsen innemen, en dit zowel op stedelijk (Gent), regionaal (Vlaams), nationaal (Belgisch) als Europees vlak.

Het beleid op het vlak van beoefening en ontwikkeling van de kunsten vertoont een aantal constanten doorheen de jaren. Het was en blijft gericht op artistieke productie die de toets van internationale 'peer review' kan doorstaan. Daarvan afgeleid stelt de school of arts zich deze doelen:

22

- uitbouw van een excellent pedagogisch korps
- de zorg voor het onderwijscurriculum en de integratie van speciale artistieke projecten en/of toonmomenten daarin
- uitbouw van een infrastructuur die artistiek onderzoek en artistieke productie ondersteunt en omkadert
- bevordering van de communicatie over de kunstproductie en van rapportering over het onderzoek in de kunsten
- implementatie van geformaliseerde vormen van artistiek praktijkonderzoek
- stimulering van regionale, nationale en internationale samenwerkingsverbanden m.b.t. beoefening en ontwikkeling van de kunsten

1. EXCELLENT PEDAGOGISCH KORPS

Essentieel voor hoogwaardige beoefening en ontwikkeling van de kunsten binnen het hoger kunstonderwijs is het verweven van dit onderwijs met het veld van de kunsten. Dit gebeurt onder meer door nationaal en internationaal erkende kunstenaars en theoretici, die tegelijk bekwame pedagogen zijn, aan te trekken als vaste lesgevers en vakspecialisten als gastdocent of in masterclasses in te schakelen. Door de school of arts KASK-Koninklijk Conservatorium worden voortdurend docenten aangetrokken van wie het cv getuigt van een grote expertise binnen hun discipline.

2. ZORG VOOR ONDERWIJSCURRICULUM

Optimalisering van het studieaanbod is een voortdurende zorg van de opleidingscommissies beeldende kunsten, audiovisuele kunsten, interieurvormgeving, muziek, solist hedendaagse muziek en drama. Een optimaal studieaanbod zorgt voor een betere opleiding tot uitmuntende scheppende en uitvoerende kunstenaars of vormgevers.

3. ONDERZOEK

Beoefening en ontwikkelingen van de kunsten speelt zich in het hoger kunstonderwijs ook af binnen geformaliseerde onderzoeksprojecten op het vlak van de artistieke praktijk of wordt geïnspireerd door theoretische onderzoeksprojecten in de marge van die praktijk.

In 2010 werden de lopende projecten van onderzoek in de kunsten voortgezet. Naast de doctoraten in de kunsten, werd er theoretisch doctoraatsonderzoek verricht (kunstwetenschappen, kunstfilosofie, musicologie, theaterwetenschap, literatuurwetenschap). Dit kunsttheoretisch onderzoek heeft een eigen finaliteit en een stimulerende invloed op de kunstpraktijk en op de kunstpraktijk in relatie tot de educatieve processen. De onderzoeksresultaten ervan vloeien terug naar de pedagogiek via gespecialiseerde seminaries in de masterjaren.





4. SAMENWERKING

De school of arts ging regionale, federale en nationale samenwerkingsverbanden aan en engageerde zich in nationale en internationale organisaties die ontwikkeling van de kunsten stimuleren.

- In samenwerking met het SMAK en de vakgroep Kunstwetenschappen van de Universiteit Gent werd het postgraduaat 'Tentoonstelling en beheer van actuele Kunst' ingericht.
- Tussen KASK en het Hoger Instituut voor Schone Kunsten (H.I.S.K.), KuS vzw, Festival van Vlaanderen, IBBT en Filmfestival Gent werden overeenkomsten afgesloten om tot een nauwere samenwerking te komen.
- In samenwerking met AEC (Association Européen des Conservatoires et Musikhochschule) organiseerde het Koninklijk Conservatorium een internationaal congres "After Tunig There Is Articulation".
- Sinds 2006 is KASK erkend door het Amsterdamse Sandberginstituut als de Belgische partner van het internationale OneMinutesFestival. Het departement engageerde zich om jaarlijks een competitie te organiseren onder de titel OneMinutes Belgian Open.
- Het Koninklijk Conservatorium onderhoudt bevoorrechte relaties, vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst, met Muzikon vzw.
- De KASK werkt samen met vzw KuS. KuS (KunstenSite) wil projecten op het vlak van beeldende en audiovisuele kunsten en vormgeving binnen de Bijlokesite bevorderen en ondersteunen.
- Het Koninklijk Conservatorium werkt intensief samen met Muziekcentrum De Bijloke voor een prestigieuze concertenreeks.
- Er werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Cargoweb. Cargoweb plaatst zijn audiovisueel archief in depot bij de HoGent voor een periode van tien jaar. Het archief van Cargoweb kan fungeren als instrument om discussie te stimuleren rond de noties van archivering en nieuwe media, audiovisuele geschiedenis en actualiteit, televisuele avant-garde en hedendaagse mediakunst ...
- Er werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Courtisane vzw die jaarlijks een internationaal gerenommeerd festival voor "film, video en mediakunst" organiseert en daarnaast een structurele werking in deze domeinen ontplooit.

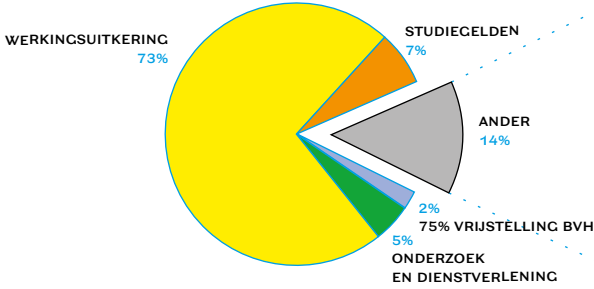
Financieel beleid

1. MIDDELEN IN 2010: 116,3 MILJOEN EURO

De werkingsuitkering toegekend door de Vlaamse overheid maakt de hoofdmoot uit van de inkomsten. Daarnaast genereert de hogeschool in zijn geheel 14,2% aan inkomsten.

MIDDELEN

26

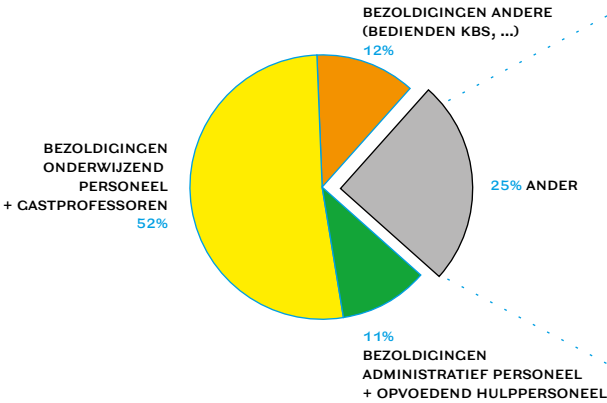


FINANCIËLE OPBRENGSTEN	1%
ANDERE SUBSIDIES	1%
INVESTERINGSSUBSIDIES	1%
PROTOCOLS	2%
RECUPERATIE VAN KOSTEN	2%
ANDERE	1%
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	5%

2. KOSTEN IN 2010: 121 MIJOEN EURO

De bedrijfskosten zijn met 6% gestegen ten opzichte van 2009. De belangrijkste kost wordt gevormd door de bezoldigingen: 75,4% of 91,3 miljoen euro. Deze post steeg met 5,3% in 2010. Bij de kosten voor diensten en diverse goederen bedraagt de stijging 11,5%.

KOSTEN



DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN	15%
AFSCHRIJVINGEN	7%
ANDERE	1%
UITZONDERLIJKE KOSTEN	2%

3. JAARREKENING

RESULTATENREKENING OP 31 DECEMBER 2010

BOEKJAAR:	2010	2009
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	109.865.857	108.155.958
Omzet	97.408.125	96.381.504
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies	8.454.626	7.944.824
Andere bedrijfsopbrengsten	4.003.105	3.829.630
BEDRIJFSKOSTEN	(-) (119.022.928)	(112.280.090)
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	1.580.672	1.458.951
Diensten en diverse goederen	17.958.358	16.107.284
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	91.307.277	86.716.852
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	7.954.549	7.594.058
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	78.980	42.958
Voorzieningen voor risico's en kosten	50.905	202.297
Andere bedrijfskosten	92.186	157.691
BEDRIJFSWINST	(+) 0	0
BEDRIJFSVERLIJES	(-) (9.157.071)	(4.124.131)
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	548.883	923.094
Opbrengsten uit vlottende activa	540.410	918.039
Andere financiële opbrengsten	8.474	5.055
FINANCIËLE KOSTEN	(-) (10.870)	(9.561)
Kosten van schulden	149	1.069
Andere financiële kosten	10.721	8.492
WINST UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	(+) 0	0
VERLIJES UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	(-) (8.619.058)	(3.210.598)
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	5.844.217	30.580
Terugneming van afschrijvingen	4.423.712	0
Terugneming voorzieningen	1.400.000	0
Andere uitzonderlijke opbrengsten	20.504	30.580
UITZONDERLIJKE KOSTEN	(-) (2.014.113)	(314.640)
Uitzonderlijke terugneming investeringssubsidies	2.011.723	0
Minderwaarden bij realisatie vaste activa	1.066	21.795
Andere uitzonderlijke kosten	1.323	292.845
WINST VAN HET BOEKJAAR	(+) 0	0
VERLIJES VAN HET BOEKJAAR	(-) (4.788.954)	(3.494.658)

3. JAARREKENING

BALANS ACTIVA OP 31 DECEMBER 2010

BOEKJAAR:	2010	2009
ACTIVA		
VASTE ACTIVA	109.865.857	108.155.958
Immateriële vaste activa	350.071	263.092
Materiële vaste activa	177.368.566	87.281.563
Terreinen en gebouwen	150.324.477	53.393.981
Installaties, machines en uitrusting	12.262.124	10.331.062
Meubilair en rollend materieel	4.040.213	3.851.013
Overige materiële vaste activa	359.449	292.130
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	10.382.304	19.413.377
Financiële vaste activa	100.547	85.562
Andere vennootschappen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	100.547	85.562
Deelnemingen	100.547	85.562
VLOTTENDE ACTIVA	34.798.917	48.087.411
Voorraden en bestellingen in uitvoering	11.909	4.467
Vorderingen op ten hoogste één jaar	7.912.060	5.276.109
Handelsvorderingen	4.176.759	4.286.526
Overige vorderingen	3.735.300	989.583
Geldbeleggingen	8.854.358	27.790.365
Liquide middelen	6.633.585	4.185.595
Overlopende rekeningen	11.387.005	10.830.875
ACTIVA	212.618.100	135.717.627

3. JAARREKENING

BALANS PASSIVA OP 31 DECEMBER 2010

BOEKJAAR:	2010	2009
PASSIVA		
EIGEN VERMOGEN	180.957.806	106.880.923
Fondsen van de vereniging	10.421.882	10.421.882
Herwaarderingsmeerwaarden	72.559.150	0
Bestemde fondsen	11.546.136	14.898.476
Overgedragen winst	45.473.305	46.909.919
Kapitaalsubsidies	40.957.333	34.650.646
VOORZIENINGEN	2.208.482	3.557.577
Voorzieningen voor risico's en kosten	2.208.482	3.557.577
SCHULDEN	29.451.812	25.279.126
Schulden op meer dan één jaar	1.635.000	1.400.000
Handelsschulden	1.635.000	1.400.000
Schulden op ten hoogste één jaar	21.434.089	17.828.140
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	700.000	350.000
Handelsschulden	8.329.409	6.014.110
Ontvangen vooruitbetalingen	154.745	0
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	12.016.432	11.108.340
Andere schulden	233.503	355.690
Overlopende rekeningen	6.382.724	6.050.986
TOTAAL DER PASSIVA	212.618.100	135.717.627

Who's who?

VOORZITTER

Frans Verheeke

ALGEMEEN DIRECTEUR

Bert Hoogewijs

DECANEN

MENS EN WELZIJN

Maurice Walgraeve

NATUUR EN TECHNIEK

Patrick Steelandt

BEDRIJF EN ORGANISATIE

Anita Bernard

KASK-KONINKLIJK CONSERVATORIUM

Wim De Temmerman

TOEGEPASTE INGENIEURSWETENSCHAPPEN

Marc Vanhaelst

TOEGEPASTE BIO-INGENIEURSWETENSCHAPPEN

Geert Haesaert

TOEGEPASTE TAALKUNDE

Rita Godijns

HANDELSWETENSCHAPPEN EN BESTUURSKUNDE

Frank Naert

Contact

ADRESSEN

MENS EN WELZIJN

Campus Schoonmeersen
Voskenslaan 362, 9000 Gent
T 09 242 42 82

Campus Ledeganck

K.L. Ledeganckstraat 8, 9000 Gent
T 09 243 93 50

Campus Vesalius

Keramiekstraat 80, 9000 Gent
T 09 321 21 10

CENTRALE ZETEL

Kortrijksesteenweg 14, 9000 Gent
T 09 243 33 33

NATUUR EN TECHNIEK

Campus Schoonmeersen
Voskenslaan 270, 9000 Gent
✉ 📞 Valentin Vaerwyckweg 1, 9000 Gent
T 09 242 42 42

BEDRIJF EN ORGANISATIE

Campus Schoonmeersen
Voskenslaan 270, 9000 Gent
✉ 📞 Valentin Vaerwyckweg 1, 9000 Gent
T 09 243 87 87
Campus Mercator
Henleykaai 84, 9000 Gent
T 09 267 11 00
Campus Aalst
Arbeidstraat 14, 9300 Aalst
T 053 73 07 00

KASK-KONINKLIJK CONSERVATORIUM

Campus Bijloke
J. Kluyskensstraat 2, 9000 Gent
T 09 267 01 00
Campus Hoogpoort
Hoogpoort 64, 9000 Gent
T 09 269 20 00

TOEGEPASTE INGENIEURSWETENSCHAPPEN

Campus Schoonmeersen
Voskenslaan 270, 9000 Gent
✉ 📞 Valentin Vaerwyckweg 1, 9000 Gent
T 09 243 87 87

TOEGEPASTE BIO-INGENIEURSWETENSCHAPPEN

Campus Schoonmeersen
Voskenslaan 270, 9000 Gent
✉ 📞 Valentin Vaerwyckweg 1, 9000 Gent
T 09 242 42 72
Campus Melle
Brusselsesteenweg 161, 9090 Melle
T 09 210 45 00

TOEGEPASTE TAALKUNDE

Campus Mercator
Groot-Brittanniëlaan 45, 9000 Gent
T 09 224 97 00

HANDELSWETENSCHAPPEN EN BESTUURSKUNDE

Campus Schoonmeersen
Voskenslaan 270, 9000 Gent
✉ 📞 Valentin Vaerwyckweg 1, 9000 Gent
T 09 242 42 42



www.hogent.be